



Columbia FDI Perspectives

哥大国际投资展望

总编辑: Karl P. Sauvant (Karl.Sauvant@law.columbia.edu)

执行编辑: Chioma Menankiti (clm2249@columbia.edu)

哥大国际投资展望 (Columbia FDI Perspectives) 聚集各方观点以供讨论, 作者所表达的观点并不能代表哥大可持续投资中心 (CCSI) 及其相关方的立场。

No. 387 2024 年 7 月 8 日

海外投资: 为什么印度公司应该勇往直前以及政府应如何帮助

Priyanka Kher *

发展中国家公司的对外直接投资 (OFDI) 已经增长, 并预计将持续保持增长态势。过去五年中, [来自印度的 OFDI](#) 平均每年约为 135 亿美元。去年流出量较前一年有所减少, 这可能是由全球经济状况驱动的。印度从 2021 年的第 25 位上升, 目前是全球对外投资量[排名前 20 的母国](#)之一。

该国的 OFDI 前景被外界普遍看好。[逐渐放宽](#)的 OFDI 规则、发达国家公司在金融危机之后采取谨慎态度以及地缘政治不确定性为印度公司提供了海外投资的机会。然而, 相对而言, 与中国 (第三大母国) 和巴西 (第十四大母国) 的 OFDI 相比, 印度的 OFDI 是有限的。

关键问题是: 对印度来说, OFDI 是否有意义? 有哪些机会? 政策优先事项应该是什么?

对印度来说, OFDI 是否有意义? 发达国家和发展中家都利用 OFDI 为自己的经济带来好处。一些国家用它来收购资产 (如技术、品牌名称), 其他则是从东道国学习和利用资源, 还有一些是从对新市场机构劣势的理解中获益。文献提供了[来自发展中国家的 OFDI 对母国产生积极影响](#)的证据, 包括财务回报、生产力、创新、出口、国内投资和就业。

有哪些机会? 20 世纪 90 年代, 印度的 OFDI 主要在发展中国家的低技术制造部门 (利用劳动力、成本和资源), 90 年代末以来在发达国家的服务部门。自那以

后，印度公司进行了更多涉及特定产品开发能力的战略收购（例如，Jubilant Life Sciences 对美国 Trinity Labs 和 Target Research Associates 的多数股权收购；塔塔集团收购捷豹路虎）以服务国际市场。随着商业和技术性质的变化（例如 B2C 服务部门）以及印度自身的发展需求（包括提高其公司竞争力），印度公司现在需要瞄准所有三个方面——战略资产、资源、新市场。

印度政府已通过其“[印度制造](#)”计划采取了多项政策来促进制造业。可以进一步探索的一个方面是 OFDI，对于印度公司而言，这是比纯粹国内努力更有效地获取新能力的方式，特别是在半导体、航空航天和可再生能源零部件等知识密集型制造部门。

此外，OFDI 还可以实现获取资源（可再生能源、采矿）以及进入服务市场（IT、电信）和其他制造业部门（农产品加工、消费品、制药、汽车）。印度最近已就[拉丁美洲](#)的关键矿物采取了举措，通过国有的 KABIL；但可以通过例如[矿产资源安全伙伴关系](#)做更多工作。

非洲也有机会，这受到政府的[坎帕拉原则](#)的推动。市场多样化和原材料（包括关键矿物）的获取使非洲成为印度增长的重要伙伴。印度一直是该大陆的大型出口国，并且在过去十年中也已成为其最大的投资者之一。农业、基础设施、可再生能源、IT、医疗保健和制药是进一步合作的潜力领域。实际上，印度公司[最近仅在尼日利亚就承诺](#)了约 140 亿美元的投资，且根据公布数据 2022 年印度对非洲的 FDI 总额已达 222 亿美元。[印度工业联合会](#)已敦促该公司的公司到 2030 年将其在非洲的 FDI 增加到 1500 亿美元。

政策优先事项应该是什么？印度已逐步实施了一些 OFDI 措施；例如，进出口银行和出口信贷担保公司提供融资解决方案和保险，而 OFDI 规则最近已被放宽。[政府](#)可以考虑的[措施范围](#)更广。与印度渐进的方法保持一致，可以考虑以下软性便利措施（同时基于健全的成本效益评估来评估财政或金融措施）：

- 采用与印度的国家发展目标相联系的 OFDI 战略，支持创建以印度公司为首的价值链。这样的战略应明确 OFDI 优先领域和地点。
- 提供清晰的制度框架和相关资金信息，这将指导议程，即各部委和政府部门、贸易融资机构、投资促进机构和行业协会的角色。特别是，一个协调 OFDI 的主导机构可以更好地组织政府的努力。
- 通过向感兴趣的投资者提供有关投资气候、政治环境和各个部门的商机的东道国具体信息，弥合信息不对称。也可以为优先国家和部门建立业务配对数据库。
- 能力建设(关于 OFDI 的教育研讨会)尤其可以惠及中小企业(SMEs)。
- 降低投资风险，包括重新审视国际投资协议程序，考虑到印度作为母

国和东道国的利益。还应考虑加入 [WTO 的投资促进发展协议](#)，该协议专注于提高透明度和管理简化。

对于印度公司通过 OFDI 加强国际竞争力以及印度从中受益来说，这是一个好时机。政府的战略支持将对印度进一步发展利用 FDI 具有重大价值。

* Priyanka Kher (pkher@worldbank.org) 是世界银行集团的高级私营部门发展专家。本文所表达的观点仅代表作者本人。作者感谢 Jan Knoerich、Premila Nazareth 和 Dushyant Thakor 对其有帮助的同行评审。

如果附带以下致谢，这篇展望中的材料可以被再版：“Priyanka Kher, 《海外投资：为什么印度公司应该勇往直前以及政府应如何帮助》，哥大国际投资展望, No. 387, 2024 年 7 月 8 日。”经哥伦比亚可持续投资中心许可转载。（<http://ccsi.columbia.edu>）。” 请将复印件发送至哥伦比亚可持续投资中心 ccsi@law.columbia.edu。

获取更多信息，包括关于提交给哥大国际投资展望的信息，请联系：哥伦比亚可持续投资中心，Chioma Menankiti, clm2249@columbia.edu。

哥伦比亚大学可持续投资中心(CCSI)作为哥伦比亚大学法学院和哥伦比亚大学气候学院的联合中心，是一个领先的应用研究中心和论坛，致力于可持续国际投资的研究、实践和讨论。我们的任务是制定与传播切实可行的解决办法，和分析当前的政策性问题，以最大限度地发挥国际投资对可持续发展的影响。该中心通过跨学科研究、咨询项目、多方利益相关者对话、教育项目以及资源和工具的开发来承担其使命。获取更多信息，请访问我们的网站 <http://ccsi.columbia.edu>。

最新的哥大国际投资展望

- No. 386, Charles-Emmanuel Côté, Shotaro Hamamoto, Marcin J. Menkes & Xu Qian, 《国家缔约方对投资条约联合解释的兴趣日益增长》，2024 年 6 月 24 日
- No. 385, Daniel J. Gerkin & Michelle A. Weinbaum, 《被动融资成为焦点：CFIUS 加强对涵盖的私募股权交易中有限合伙人的关注》，No. 385, 2024 年 6 月 10 日
- No.384, Rodrigo Polanco, 《世界贸易组织投资促进发展协议中有限的母国措施：错失的机会还是起点？》，2024 年 5 月 27 日
- No.383, Andrea Shemberg, 《认识到国家的“监管义务”：心态需要转变》，2024 年 5 月 13 日
- No.382, Laurie Aichtouk-Spivak 和 Robert Garden, 《修订后的 OECD 准则：解决 ESG 争议的强化论坛？》，2024 年 4 月 29 日

所有先前的哥大国际投资展望均载于: <https://ccsi.columbia.edu/content/columbia-fdi-perspectives>。